

# La Ciencia nadie la ve.... hasta que la necesita

una entrevista con Alejandra Ochoa Zarzosa, Directora del ICTI-Michoacán

Luis Fernando Ortega Varela

Facultad de Salud Pública y Enfermería, UMSNH.

**Muchísimas gracias. Bueno, tú eres muy conocida, pero de todas maneras para tener así como un contexto, pues digamos que en términos muy generales, ¿quién es Alejandra Ochoa Zarzosa?**

Bueno, también como tal vez muchos de ustedes sepan, yo soy Profesora Investigadora de la Universidad Michoacana, adscrita a la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia ya desde hace 24 años trabajando en el Centro Multidisciplinario de Estudios en Biotecnología.

Mi formación fue en investigación biomédica básica en la UNAM de licenciatura, luego posteriormente hice una maestría en ciencias fisiológicas y luego un doctorado en ciencias biomédicas ambos en el Instituto de Neurobiología de la UNAM, posteriormente me incorporo a la Universidad Michoacana, donde pues hemos trabajado diversas líneas de investigación asociadas a inflamación, cáncer, inmunidad innata, en modelos in vitro, algunos modelos animales que también hemos ya explorado recientemente, y pues a partir del 2021 me incorporo al gobierno del estado de Michoacán, encabezado por el gobernador, el maestro Alfredo Ramírez Bedolla, trabajando como Directora del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación, y aquí estamos.

**Precisamente eso, siendo tan destacada académica, reconocida**

Pudimos tener una charla-entrevista con la Doctora Alejandra Ochoa Zarzosa, que es la Directora del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán (ICTI), que ha sido muy amable de prestarnos un ratito de su apretada agenda para que la conozcan más los lectores de la revista Milenaria de Ciencia y Arte. Redactamos aquí un extracto de esta interesante entrevista que se podrá observar completa en: <https://www.facebook.com/milenariaumich.mx/>



**investigadora, premio estatal de investigación, ¿cómo se da ese salto a la función pública?**

Pues bueno, fue una invitación del gobernador para encabezar el ICTI, desde la perspectiva de la Academia, la experiencia que yo tenía como Investigadora, pues creo que hemos podido aportar y abonar en varios temas importantes que había que reestructurar dentro de un Organismo Estatal de Ciencia, todo ese aspecto de vinculación y fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica de los estados, en este caso pues del estado de Michoacán. Es un instituto, un

organismo público descentralizado, hay diversas figuras, podría ser secretaria, ya también se ha transitado en Michoacán de la figura de consejo, secretaria, y ahora instituto, y pues bueno, desde esa visión como investigadora, pues saber qué hacía falta para seguir desarrollando científicamente a Michoacán y también poder implementar diversos programas y convocatorias que consolidaran todo el ecosistema de ciencia y tecnología en el estado de Michoacán.

**¿Y qué te encontraste? ¿Cómo estaba la Ciencia en Michoacán cuando llegaste por acá?**

Pues mira, realmente sí había un desorden sobre todo en la cuestión administrativa en cuanto a los indicadores, creo que eso puede obedecer a diversas causas, obviamente se atravesó una pandemia, que no fue cualquier cosa, y eso no debe ser pretexto, eso también es cierto, no debe ser pretexto para dejar de hacer cosas, pero pues sí se dejaron de hacer.

Me encontré con que no había bases de datos que nos dijeran dónde estaban los investigadores, qué había que hacer, qué había que impulsar. Imagínate, yo me encontré con un padrón de 30 investigadores en el estado, sabiendo pues que simplemente en la Universidad Michoacana tenemos 600 investigadores en el Sistema Nacional, dices pues no, no es posible ¿no?, algo por ahí está mal. Entonces, pues de inicio implementar el padrón de investigadoras e investigadores, el famoso PIIM, que ahorita está la convocatoria abierta 2026, para poder tener una base de datos que nos permitiera a nosotros saber dónde estaban nuestros investigadores, nuestras investigadoras, pero también implementar estrategias para ver qué áreas eran necesarias seguir impulsando, seguir desarrollando, a qué se dedican, porque también muchas veces todos los programas que se desarrollan dentro de un gobierno, requieren de la opinión técnica y científica de la comunidad que hace ciencia y tecnología, es muy importante saber dónde se encuentran, y ya eso nos permitió poder implementar algunas estrategias para diseñar programas y convocatorias para seguir impulsando el ecosistema de Ciencia y Tecnología.

**Bueno, eso fue algo como muy importante para los**



**investigadores, muy revitalizador, también fue relevante para el funcionamiento de instituciones que estaban en crisis, pero creo que una cuestión muy importante es el asunto de que todo se ha realizado a través de convocatorias, de manera que todos tenemos oportunidad y que también está claro de qué se trata, cuántos son los recursos y todo eso. ¿Cómo pudiste organizar todo esto para que quedara así tan bien?**

Pues bueno, pues es un trabajo continuo de todos los días, poder tener un equipo que finalmente es el que también saca adelante el instituto, saber cuáles eran las necesidades prioritarias, también pues conocemos el ecosistema de ciencia, al venir yo de la misma academia pues sé cuáles son las necesidades, pero obviamente pues mi enfoque estaba principalmente en la Universidad Michoacana, y había que voltear a ver a todos los

rincones del Estado de Michoacán, saber qué se está haciendo, saber cómo están las demás instituciones en materia de Ciencia y Tecnología, y encontrarnos también con que siempre va a haber necesidad de más recursos, pero había un abandono y sigue habiendo, desgraciadamente no tenemos recursos suficientes para poder darle mantenimiento a toda la infraestructura científica y tecnológica, tenemos muchos equipos en el Estado de Michoacán que no se les ha podido dar mantenimiento, en la misma Universidad Michoacana pues seguramente ustedes conocen muchos, pero eso es un problema que está en todo el país y también en el Estado, y por ahí al principio pudimos hacer una convocatoria para fortalecer la infraestructura científica, pero pues hacen falta mucho más recursos para eso.

También sabemos que siempre va a ser necesario seguir fortaleciendo toda la investigación

básica que se hace en las instituciones, creo que esa es la pauta para poder dar pie luego a otros programas que tengan que ver con transferencia de tecnología, con opiniones técnico-científicas, con estructurar comités técnicos-científicos para resolver problemas prioritarios para el Estado, y el impulso a la investigación pues siempre va a ser muy importante el estar fortaleciendo investigación básica, también ese fue otro de los programas.

Además una de las partes fuertes, que bueno ahí también tú eres experto, es la divulgación, Michoacán es un Estado que se caracteriza por la Divulgación Científica, no de ahora, esto yo creo que viene ya desde hace muchísimos años, la misma Universidad Michoacana con el *Tianguis de la Ciencia*, pues es un baluarte muy importante que tenemos a nivel nacional, pero creo que muchas instituciones están comprometidas para acercar ese conocimiento a la población, y tenemos pues grandes divulgadores de ciencia que han destacado nacional e internacionalmente en nuestro Estado, y eso es algo que nosotros hacemos uso de ese recurso tan importante para transmitir ese conocimiento a la población en general a través de diversos programas, porque creo que no es nada más fortalecer a los científicos y a los tecnólogos, sino que es que la población se beneficie de ese conocimiento científico.

Nosotros atendemos a toda la población, es nuestra obligación como funcionarios públicos, y el poder resolver problemas prioritarios desde el conocimiento científico, pero también muy importante que la gente sepa para qué le sirve la ciencia, por qué es



importante trabajar con vacunas, por qué es importante estudiar el universo, por qué son importantes los desarrollos en ingeniería, en fin, todo eso es muy importante que la población lo sepa, porque finalmente el beneficio es para la población mexicana y la población de Michoacán, no es algo que se deba de quedar en las instituciones, y así es como implementamos programas como el de *Lectura Científica*, el programa de *Por qué soy científica*, acercando a la ciencia y la tecnología a los michoacanos, tenemos muchísimas actividades de divulgación de manera constante que llevamos a municipios, escuelas, mucho trabajo que se tiene que hacer, no quedarnos tampoco en la oficina, hay que hacer mucho trabajo en territorio, llevar el conocimiento a quien lo necesita, y que sepan en Aquila, que sepan en Sahuayo, que sepan en Lázaro Cárdenas, qué se está haciendo en las instituciones y por qué es importante la ciencia para el desarrollo, en este caso, de la población y de la humanidad.

**Ya me vas ganando, porque era como por donde quería ir. Por todas estas convocatorias, todos estos apoyos que nos han ayudado a sobrevivir a los investigadores, pues hay muy buena percepción en cuanto a los que trabajamos**

**haciendo investigación acerca de tu trabajo. Pero, ¿tú cómo crees que nos perciben a nivel general? ¿Cómo ve la Ciencia el público en general?**

Sí, mira, ese es un reto que tenemos como investigadores, los que nos dedicamos a la actividad científica, de transmitir que efectivamente la ciencia tiene un valor intrínseco por sí misma, la generación de conocimiento, pero también nos ayuda en todos los aspectos de nuestra vida cotidiana. Y es el que la gente pueda entender que hay ciencia detrás de producir café, que hay ciencia detrás de la cerámica, que hay ciencia detrás de un micrófono, que hay ciencia en la ropa, que hay ciencia todos los días de forma cotidiana.

Ese es el reto que tenemos para que la gente entienda esa importancia que tiene el conocimiento científico. Y creo que ahora estamos en un momento crucial como país, el hecho de tener una Presidenta Científica, una Presidenta formada desde la academia y que transformó, a pesar de muchas críticas que hubo, y resistencias y demás, un Consejo de Ciencia y Tecnología en Secretaría, eso pone en primer nivel las discusiones y las tomas de decisiones de un gobierno, como el gobierno federal.

Se han implementado muchísimos programas desde el Ejecutivo Federal, unido con la SECIHTI, con la Secretaría de Ciencia, para el desarrollo y el beneficio de la población, y la misma Presidenta ha tenido programas prioritarios en ese sentido. Uno de ellos, por ejemplo, las estufas de leña, que es llevarla a todo el país, que precisamente aquí en Michoacán se están produciendo y que son un icono, un estereotipo de cómo un conocimiento científico que la Presidenta conoce de primera mano puede beneficiar a la población hasta en un problema de salud, que es el estar cocinando en estufas que no estén contaminando y dañando los pulmones. Los vehículos eléctricos, todo lo que tiene que ver con el estudio del agua y el cambio climático.

La Ciencia es transversal para la toma de decisiones de un gobierno y ahora creo que la presidenta lo ha puesto ahí muy claro. La SECIHTI

se ha involucrado en muchísimos temas, prácticamente en todos los temas, tiene que ver la ciencia y la tecnología. No podemos dejarla de lado y creo que ese es un tema que ya va a permitir una transformación de la visión que la población puede tener de la ciencia a nivel nacional y por supuesto a nivel estatal tenemos que seguir haciendo un trabajo muy fuerte.

Yo siempre he dicho que la población muchas veces ve así la ciencia como que algo raro, extraño, que no se entiende, complejo, ¡ay! matemáticas. A lo mejor si les dices, a ver, ¿qué te imaginas cuando piensas en ciencia? Pues a lo mejor se imaginan astronomía, un microscopio, cosas muy particulares, pero no ve realmente ese beneficio que tienen en nuestra vida cotidiana. Y eso es lo que yo creo que hay que ir transformando.

Yo creo que sí se está transformando a raíz de la pandemia, creo que

también fue un parteaguas para que la gente viera que la ciencia es útil. Yo digo que la ciencia nadie la ve... hasta que la necesita, como fue el caso del desarrollo de vacunas con la pandemia, que ahí era prioritario el avance científico para poder inmunizar a la población y que se dieran cuenta de esa necesidad, a pesar, bueno, obviamente siempre va a haber detractores, siempre va a haber antivacunas, siempre va a haber ese tipo de movimientos, pero que ahí en primer lugar se pusiera la evidencia científica al servicio de la población. Y eso creo que sí ha estado cambiando la percepción.

Creo que la incidencia en vocaciones científicas es algo también que tenemos que seguir trabajando para que los niños se involucren en actividades de ciencia desde niños, que no sea algo que vean hasta que ya llegan al bachillerato, sino que desde niños ya se involucren en lo que es plantearse una hipótesis, contrastarla, involucrarse con el método científico desde el inicio.

También la nueva escuela mexicana ha puesto hoy un paradigma en cómo se integra el conocimiento científico a la enseñanza. Y yo creo que a lo mejor ahorita es temprano para poder ver cuál ha sido ese impacto, pero sí es también un trabajo que tenemos que hacer en buscar esos indicadores que nos digan que todo ese trabajo que estamos haciendo desde las instituciones de gobierno, ha redituado en una percepción diferente de la ciencia.

Tenemos que trabajar en las encuestas en esa percepción. Espero que también ahora se retome a nivel federal toda esa parte del impacto de la ciencia y la tecnología para el desarrollo de un país. Y pues bueno,





nosotros hacer desde la parte estatal lo que nos toca también.

**Ahorita que también muy apropiadamente mencionaste a la SECIHTI y toda esta ola de cambios que se están generando, algo que también ha sido muy importante, a mi juicio, de tu gestión, es que se logró traer para el Estado pues algunos Proyectos Nacionales Estratégicos (PRONACES), que eso pues difícilmente se había visto ¿Qué nos puedes decir de estos proyectos tan importantes que financia esta Secretaría a nivel Federal?**

Sí, mira, eso se coordinó con el anterior CONAHCYT, desde que estuvo la Doctora Elena Álvarez-Buylla al frente, ahí se coordinó que pudiéramos proponer proyectos por encargo de Estados de temas prioritarios. Uno de ellos fue el estudio del impacto social y ambiental del cultivo de aguacate,

porque a pesar de que somos el principal productor de aguacate, desconocemos mucho del impacto a nivel científico, entonces sí se tenía que realizar mucha investigación.

Había muchos investigadores en distintas instituciones que los estaban realizando y fue así como impulsamos este proyecto que se cofinanció por el ICTI y por el entonces CONAHCYT, que de hecho ahora la Secretaría lo sigue financiando en una segunda etapa y es un proyecto multidisciplinario, transversal, que aborda diversas problemáticas asociadas al cultivo de aguacate y que hemos obtenido también resultados muy interesantes, bueno ahí yo me incluyo también en esa parte, porque sí, por ejemplo, no se sabía nada del impacto que tiene el cultivo de aguacate en la salud, en la salud de la gente que trabaja en las huertas, de las familias, de los niños que están de alguna forma relacionados con el cultivo de aguacate y

entonces, bueno, pues es muy importante saber qué está pasando, no nada más el impacto ambiental, que eso era como lo obvio, que ya mucha gente conocía, pero además también, aunque era lo obvio, pues sí necesitamos datos duros, saber, a ver, ¿realmente una huerta de aguacate consume mucha agua? ¿realmente hay pérdida de biodiversidad de una huerta de aguacate? entonces todo ese conocimiento lo estamos generando a través de este proyecto, que a mí me parecía muy importante de impulsar.

Otro proyecto en el que nos involucramos y también que ha sido de suma relevancia, es uno que tiene que ver con la enfermedad renal crónica en el oriente de Michoacán de etiología desconocida y que pues al haber una incidencia en esa región, en diversos municipios, se hace una denuncia desde las comunidades para una atención a esa problemática, nosotros nos

involucramos para financiar como Gobierno del Estado junto con la SECIHTI este proyecto, para poder ver cuál ha sido el impacto en los datos que tienen que ver con salud, cuál es la incidencia que hay de enfermos renales en esa zona, si hay mayor número o menor número, acciones psicosociales, cuál es la percepción de la población en torno a esa problemática y acciones que tienen que ver con el análisis ambiental, particularmente del agua, de contaminantes que pudieran estar relacionados con esa incidencia, entonces pues hemos estado trabajando ahí de la mano, pero una cuestión muy importante de este proyecto, igual que el de Aguacate, es que a partir de estos proyectos se tomen acciones para implementar política pública y generar, a partir del conocimiento científico, estrategias, que la población sepa lo que está pasando, a ver.... si para una huerta de aguacate, estoy diciendo datos al azar, no quiere decir que así sean los resultados exactamente, pero por

decir algo, que se indique que a lo mejor crece igual o es la misma producción de aguacate, si le metes, no sé, mil litros de agua, a que si le metes 500, ¿para qué le metes mil? Termina con los 500 y no estés desperdiciando agua, entonces bueno, ese tipo de cuestiones son las que el conocimiento ayuda también a tomar ese tipo de decisiones.

Adicionalmente, otro PRONACE tuvo que ver con el cultivo de *Maíces Nativos en Comunidades Purépechas* sobre todo, con la idea de un esquema de economía social o de fortalecer sobre todo mujeres productoras de maíces, cuidadoras de las semillas o que preservan esas semillas que tienen un gran valor por toda la diversidad genética que representa ese maíz nativo para nuestro estado y para el país, además de un alto valor nutricional y ver esquemas económicos para que puedan comercializar ese maíz nativo sin que pase por intermediarios y que ellos resulten beneficiados, entonces

también ese fue un proyecto también que se impulsó desde ese sitio y nosotros también lo cofinanciamos.

Hemos estado trabajando también ahora en los proyectos del rescate del lago de Pátzcuaro de forma también ahí muy intensa, ahora pues estamos en ese esquema que ha transicionado a la SECIHTI y ya no se manejan exactamente como PRONACE, pero se han apoyado varios proyectos desde la SECIHTI para la atención del rescate del lago de Pátzcuaro, que también es una prioridad federal y de nuestro Gobernador en una mesa interinstitucional donde estamos participando nosotros como Instituto de Ciencia presentamos el estudio técnico para la *indicación geográfica del pescado blanco de Pátzcuaro* para poder proteger la cultura y poder proteger la pesquería tradicional para retornarle al lago esa especie que está en peligro de extinción, que ya no hay suficientes ejemplares y que a través de esas figuras se puede proteger todos estos aspectos para eventualmente recuperar esta especie dentro del lago, entonces se otorga afortunadamente la indicación geográfica por parte del IMPI en octubre del año pasado, ahorita estamos trabajando arduamente en la estrategia de transferencia de tecnología de nueva cuenta, el conocimiento científico en beneficio de la población para que los pescadores sepan cómo deben de cultivar el pescado, engordarlo y demás para beneficio de ellos; no es un beneficio para el estado, no es un beneficio para el ICTI, no es un beneficio para el gobierno, es un beneficio para las comunidades de pescadores en este caso.

Estamos trabajando en todo este tipo de problemáticas desde el Instituto y muchas otras que traemos también: monitoreo de





fauna silvestre, *estrategia estatal para la conservación del jaguar*, temas ambientales que van de la mano con el conocimiento científico, con el implementar también comités técnicos que puedan aportar a resolver muchos de los temas asociados al cambio climático, pero también a prácticas ganaderas, a prácticas de agricultura, en fin, y bueno, en Michoacán, un estado 100% agrícola, pues sí, hay muchas problemáticas relacionadas con ello.

**Aquí en el futuro cercano, ¿de qué debemos de estar pendiente de cosas que vaya a ser el ICTI?**

Pues mira, pues a nosotros nos queda año, un año y meses en esta administración, queremos seguir consolidando los programas que ya hemos estado trabajando, estamos trabajando ahora arduamente en esta parte de la transferencia de tecnología del pescado blanco, estamos trabajando también por ahí en otras indicaciones geográficas, pero bueno, creo que el fortalecer los programas de divulgación, los programas de la revista (*C+Tec*) por ejemplo, la revista de divulgación del ICTI, pues que también ya está incluida en varios índices reconocidos, hemos tenido también

muchísimo cuidado en no caer en errores, que mantenga el índice de calidad, que sean revisiones por pares, que esté cuidada la escritura, que esté cuidado el texto, lo mismo nuestro programa de *lectura científica*, es un programa que ahora nos benefició la SECIHTI para implementar en las escuelas.

También estamos ahí trabajando arduamente, también tenemos otro proyecto desde el ICTI que es implementar un observatorio de ciencia y tecnología, entonces el objetivo de aquí a que termine esta administración es poder sacar, una base de datos que nos diga cómo está el estado de Michoacán en materia de ciencia, tecnología e innovación, que también es un tema que nos toca.

**Va a ser muy importante todo eso, ¿de qué estás más orgullosa de tu gestión?**

Ay, qué pregunta tan difícil, hijoles, no sé, no sé de qué estoy más orgullosa, mira, la indicación geográfica del pescado blanco fue un reto grande, la logramos, estuvimos trabajando pues desde el 2022 hasta, se dio hasta el 2025, también pues todo el trámite con el IMPI, las

revisiones y las visitas a campo y demás.

Estoy orgullosa también de poder recuperar los montos de multas electorales que no se habían dado en administraciones anteriores, muy poco lo que se había dado, entonces también ese es un tema administrativo que tiene que quedar claro, que es para Financiamiento de Ciencia y Tecnología, porque pues el recurso para la estructura del ICTI pues es muy poco, entonces el poder implementar programas depende de este financiamiento externo.

Estoy orgullosa de la implementación de los PRONACES, por ejemplo, del *Estudio de la Enfermedad Renal Crónica* y del *Estudio del Aguacate* también, del impacto socio-ambiental, también creo que han sido coordinaciones muy grandes, el *Monitoreo de Fauna Silvestre* también, el que se involucre a las comunidades en la preservación de sus recursos naturales a través de estos proyectos es muy importante, el trabajar con las comunidades, escuchar cuáles son sus necesidades y que sepan que luego desde el conocimiento científico se puede también ayudar a preservar recursos naturales como ahorita estamos haciendo en el *Monitoreo del Jaguar*, entonces creo que me cuesta trabajo decir con qué me siento yo más orgullosa, creo que también el tema de poner orden, estructura en una dependencia pública y que finalmente pues nosotros nos debemos a recursos públicos, tenemos que entregar de forma transparente todos esos recursos, pues creo que también ha sido una tarea muy ardua, pero bueno, esto no lo puedo hacer yo sola, es gracias también a todo un equipo que respalda el instituto día con día y pues bueno, es un compromiso también.

Creo que el que se destaque que la investigación científica, que el conocimiento científico pueda estar al servicio de la población, día con día estarlo enfatizando, esa es una ardua tarea que ahí tenemos, el impulsar a jóvenes sobre todo en vocaciones científicas, también es algo que nos enorgullece, hemos podido apoyar el *Programa Delfin* ya en tres ediciones, impulsar a jóvenes que van del Estado de Michoacán, la delegación de Michoacán es de las más numerosas que va al Programa Delfin y que pueden salir a sus estancias y ahí estamos sembrando semilla para que estudiantes de licenciatura de todas las instituciones del Estado de Michoacán públicas y algunas privadas que también ya se han involucrado, puedan participar en este programa de estancias de investigación y pues que destaque y que se involucre el Estado en ello, también ha sido una tarea muy ardua.

Entonces, a lo mejor a veces no hay suficiente recurso para apoyar investigación científica, pero pues estamos apoyando todos estos programas que de alguna forma pues abonan a todo el ecosistema, no hay que dejar descuidado ningún aspecto, que no se vaya todo a un infraestructura científica, sino que tenemos que atender varios frentes: *la divulgación, impulso a vocaciones, atender a los jóvenes, a niños en ferias científicas*, también hicimos por primera vez una feria estatal infantil, *Manos a la Ciencia*, que ahí estamos impulsando año con año, ya vamos en la tercera, cuarta edición, ya no me acuerdo, también atender a la población de educación básica es fundamental para cambiar precisamente ese pensamiento de que la ciencia es algo ahí alejado que hace gente extraña, sino que está en nuestro quehacer cotidiano.



**Trabajo intensísimo, que valioso ha sido, pues nosotros ya para terminar sí queremos hacer público el agradecimiento. Gracias a una convocatoria de estas que mencionas, la de *Comparte tus Ideas*, pues vamos a poder publicar por primera vez un número especial de la revista *Milenaria Ciencia y Arte*, para festejar 15 años ya de trabajo, algún mensaje que quisieras darnos.**

Creo que esta revista pues también es uno de los grandes valores que tiene la *Universidad Michoacana* en materia de divulgación científica, también ya premio estatal los felicitamos desde el Instituto y de manera personal, porque sí hay que estar comprometido con esa parte de la divulgación, sí tiene que ser algo que nos apasione, el transmitir el conocimiento y poderlo consolidar a través de una revista y cuidar todos los aspectos de los textos, yo misma que he participado como autora, que luego me regresan y me dicen, a ver, está mal esto y yo les digo, pues sí, está mal, o sea, si es una revista que

cuida los estándares de calidad, que cuida que el conocimiento se esté transmitiendo de forma adecuada y que tiene una revisión estricta, rigurosa, eso la verdad es muchísimo trabajo y que hay detrás de ello.

La verdad es todo un arte el poder divulgar, a veces ya cuando se lee, pues se lee sencillo, pero precisamente el poder transmitir en palabras sencillas algo que es muchas veces abstracto o complejo, es donde ahí radica todo un arte y pues muchísimas felicidades porque también es una revista que se construye en comunidad y creo que esa es una parte muy importante que hay que seguir impulsando, destacando y fortaleciendo, muchas felicidades a todos los que han hecho posible esta revista, evaluadores, revisores, editores y por supuesto los autores y lectores, que como digo, pues es algo que se construye en comunidad.

\*Un agradecimiento especial al Maestro Oscar Daniel González Corona, de la Facultad de Salud Pública y Enfermería, que captó en video la presente entrevista.



## *La Ciencia nadie la ve.... hasta que la necesita*

Una entrevista con Alejandra Ochoa Zarzosa,  
Directora del ICTI-Michoacán



**P**udimos tener una charla-entrevista con la Doctora Alejandra Ochoa Zarzosa, que es la Directora del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán (ICTI), que ha sido muy amable de prestarnos un ratito de su apretada agenda para que la conozcan más los lectores de la revista Milenaria de Ciencia y Arte. Redactamos aquí un extracto de esta interesante entrevista que se podrá observar completa en:

<https://www.facebook.com/milenariaumich.mx>

